

Projekte planen und Steuern - Projektmanagement kompakt

Seminar-Nr.: 795-23-LM

Beginn 16. bis 18. November 2023

Seminarreihe mit zwei Präsenzterminen und drei Web-Seminaren

Führungskräfte wissen darum, dass ihre Flexibilität und Anpassungsfähigkeit entscheidend sind, um in Veränderungsprozessen kommunikations- und damit anschlussfähig zu bleiben. Eine besondere Herausforderung für sie ist die Steuerung von Anpassungsprozessen, die die Weiterentwicklung und Veränderungen in ihren Unternehmen gewährleisten.

Die Anwendung der Konzepte und der Instrumente des Projekt- und des Changemanagements vermitteln Sicherheit im Umgang mit diesen Situationen. In dieser Seminarreihe entwickeln Sie Grundzüge für die Planung Ihres unternehmensspezifischen Konzepts zum Umgang mit Projekten und Veränderungen und bereiten diese schrittweise praktisch vor.

Zielgruppe

Führungs- und Leitungskräfte, Fachkräfte im Sozial und Gesundheitswesen

Ihre Lernergebnisse sind anwendungsbezogenes Wissen zum Projekt- und Changemanagement (PCM) über die

- Anforderungen an praktischen Konzepte für die Planung, Steuerung, Verankerung und nachhaltige Sicherung der relevanten PCM-Prozesse
- Anforderungen an die personellen Ressourcen von Mitarbeitern und Leitungskräften und deren Weiterentwicklung
- Anforderungen an die personellen Ressourcen von Nutzern, deren Angehörigen, Ehrenamtlichen, Förderern und der Öffentlichkeit
- Anforderungen für die Planung eines unternehmensspezifischen PCM-Konzepts zum Umgang mit besonderen Herausforderungssituationen

Termine und Inhalte

Präsenztermin

16.11.2023	Grundlagen und Definition von Projekt- und Changemanagement. <ul style="list-style-type: none"> • Anforderungen, Strategien und Ressourcenbedarf zur Gestaltung langfristiger Wandlungsprozesse und • kurzfristiger Maßnahmenprojekte.
17.11.2023	Praktische Vorarbeiten zur Konkretisierung von Inhalten und Prozessanforderungen: <ul style="list-style-type: none"> • Von Erfahrungen des bisherigen Projekt- und Changemanagements lernen (Was hat sich bisher bewährt, was weniger?) • Differenzierung quantitativer und qualitativer Zielvorstellungen und Erfolgsfaktoren

18.11.2023	Ableitung eines Arbeits-, Zeit- und Ressourcenplans für den Umsetzungsprozess <ul style="list-style-type: none"> • Bewertung und Beschreibung des eigenen Anteils, der eigenen Kompetenzen und • des Inputs anderer Personen (Unterstützer, Mitarbeiter) • Erstellung einer Projektplan-Gliederung für ein eigenes Planungsbeispiel (z.B. im Rahmen einer Hausarbeit)
------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Web-Seminare je 6 UE

Vorstellen der individuellen Projektideen und kollegiale Beratung mit Empfehlungen zu Umsetzungsfragen.
Vorstellen der individuellen Projektideen und kollegiale Beratung mit Empfehlungen zu Umsetzungsfragen.

Präsenztermin 3 Tage im Mai 2024

	Vorbereitung und Umsetzung des Projektkonzepts. <ul style="list-style-type: none"> • Präsentation und Entscheidungsfindung im Leitungskreis • Antizipation von Widerständen, Entscheidungshindernissen, Bedenken • Transfer in Richtung Umsetzer, Anwender und/oder Nutzer
	Start und Förderung eines zuverlässigen Projekt-Umsetzungsprozesses <ul style="list-style-type: none"> • Informationsfluss, Beteiligungsoptionen • Ressourcenfluss, Ent- und Belohnungsaspekte • Feedback-Fluss, Erfolgsermittlung und Erfolgsanerkennung
	Projekt- und Changemanagement als praktisches Leitungsverhalten <ul style="list-style-type: none"> • Welche Hierarchieebene ist wie beteiligt (Aufgabenverteilung?) • Förderliche und hemmende Projektpulse von Führungskräften (Leitungsauftreten bzw. Leitungsverhalten; Führungsstil)

Web-Seminar 6 UE

Transferaufgaben in die Organisation, im Projektprozess und nach seinem Abschluss

Methoden

Impulsvortrag, Demonstrationen, Plenumsarbeit, Einzel-/Gruppenarbeit, praktische Übungen, praxisbezogenes reflexives Arbeiten

Seminarnummer: 795-23-LM

Seminargebühren

Auf Anfrage für zwei Präsenztermine und drei Web-Seminare (insgesamt 68 Unterrichtseinheiten à 45 Minuten)

In den Seminargebühren bereits enthalten: Mittagessen, kalte- und warme Seminar Getränke

Gerne können Sie auch in unserem IN VIA Hotel übernachten:

In 2023: Übernachtung mit Frühstück zum Preis von 74,00 Euro pro Nacht

WLAN ist in allen Zimmern kostenfrei verfügbar. Weitere Infos unter www.invia-hotel.de

Programmverantwortung

Helga Weber, Diplom-Pädagogin, Systemische Coach, EFQM-Assessorin, Bildungsreferentin IN VIA Akademie

Seminarleitung

Burkhard Wilm, Dipl.-Soziologe, Gesundheitswissenschaftler, Berater für Organisations- und Personalentwicklung

Falls Sie interessiert sind und **Fragen haben** nehmen Sie bitte Kontakt mit uns auf:

- Helga Weber, Lehrgangsführung: 05251 2908-14 oder h.weber@invia-akademie.de
- Natalie Bergen, Sachbearbeiterin: 05251 2908-38 oder n.bergen@invia-akademie.de

Anmeldungen an:

IN VIA Akademie/Meinwerk-Institut gGmbH
Giersmauer 35
33098 Paderborn
Tel. 05251 2908-38
Fax 05251 2908-29
E-Mail: info@invia-akademie.de
www.invia-akademie.de



Veranstalter und Veranstaltungsort

IN VIA Akademie
Giersmauer 35
33098 Paderborn

Dies ist eine Bildungsveranstaltung nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz (AWbG) des Landes Nordrhein-Westfalen.

Anerkannte Heimvolkshochschule des Landes NRW.



Mitglied im Netzwerk Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas



Mitglied im Caritasverband

Alle Akademien der verbandlichen Caritas finden Sie unter www.caritas-akademien.de

IN VIA Akademie/Meinwerk-Institut gGmbH, Giersmauer 35, 33098 Paderborn,
Telefon 05251 2908-38, Telefax 05251 2908-29, E-Mail: info@invia-akademie.de
Registergericht Paderborn HRB 10379, Geschäftsführer: Jörg Meyer

Ihre Fort- und Weiterbildung

RICHTIG. GUT. GEFÖRDERT.



Die IN VIA Akademie fördert Ihre berufliche Entwicklung –
mit Preisnachlässen auf die Veranstaltungsgebühren!

+ Studierende, Auszubildende und Arbeitssuchende bekommen einen Nachlass von 10 %
(auf Antrag und Nachweis)

Individuelle Fördermöglichkeiten durch
öffentliche Stellen von Bund und Ländern

So fördert der Bund Ihre Weiterbildung

1. Das Weiterbildungsstipendium: Begabtenförderung und berufliche Bildung für junge Fachkräfte unter

25 Jahren: Ausführliche Informationen unter: www.sbb-stipendien.de/weiterbildungsstipendium

2. Förderung nach dem Aufstiegsfortbildungsförderungsgesetz (AFBG; Aufstiegs-BAföG):

Ausführliche Informationen unter: www.aufstiegs-bafög.de

3. Förderung über die Deutsche Rentenversicherung:

Weitere Informationen erhalten Sie bei der zuständigen Beratungsstelle der Deutschen
Rentenversicherung vor Ort oder über www.deutsche-rentenversicherung-bund.de

So fördern die Bundesländer Ihre Weiterbildung

Bildungsschecks bzw. Qualifizierungsschecks

Bitte beachten Sie die Fördermöglichkeiten der einzelnen Bundesländer – auch für
Berufsrückkehrende

sowie Selbständige – und informieren Sie sich über deren Vorgaben in Ihren Beratungsstellen
oder bei

der Arbeitsagentur am Wohnort.

Der **Bildungsscheck** für Nordrhein-Westfalen (NRW): www.mags.nrw/bildungsscheck

Bildungsurlaub

Beschäftigte haben einen gesetzlichen Anspruch auf Weiterbildung während ihrer Arbeitszeit.

Ausführliche Informationen finden Sie unter: www.bildungsurlaub.de

Was noch geht: Steuern sparen mit Bildung

Bildung ist von der Steuer absetzbar. Sammeln Sie daher alle Belege für Ihre
Einkommenssteuererklärung, denn Ihre Aufwendungen für Bildung können Sie über die
Einkommenssteuer zurückerhalten.

Neben den Veranstaltungsgebühren können Sie Aufwendungen für Verpflegung, für Lernmaterial
ebenso wie Fahrt- und Übernachtungskosten geltend machen.

Stand: 1. August 2022

Allgemeine Geschäftsbedingungen der IN VIA AKADEMIE

Anmeldung

Sie können sich online auf unserer Homepage www.invia-akademie.de oder schriftlich per E-Mail und Fax anmelden. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Das Programm mit Anreiseplan erhalten Sie rechtzeitig vor Veranstaltungsbeginn.

Veranstaltungspreis

Im Veranstaltungspreis sind das Mittagessen und die Veranstaltungsgetränke (Kaffee, Tee, Mineralwasser und Apfelschorle) bei Präsenzveranstaltungen enthalten. Für nicht in Anspruch genommene Leistungen erfolgt keine Erstattung.

Rechnungsstellung

Die Rechnung ist nach Rechnungsstellung ohne Abzug fällig.

Rücktrittsbedingungen

Ein Rücktritt ist bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei.

Bei Rücktritt ab dem 13. Tag vor Veranstaltungsbeginn werden 30% des Veranstaltungspreises in Rechnung gestellt.

Bei Rücktritt von weniger als 8 Tagen vor Veranstaltungsbeginn werden 80% des Veranstaltungspreises in Rechnung gestellt.

Bei Nichterscheinen oder Abmeldung am Veranstaltungstag ist der volle Veranstaltungspreis zu zahlen.

Buchen Sie innerhalb eines Jahres erneut, vergüten wir Ihnen 50% dieses Rechnungsbetrages. Dazu reichen Sie uns bitte die Rechnerkopie ein.

Es besteht die Möglichkeit eine Ersatzperson zur Veranstaltung zu entsenden.

Nach dem Beginn von Veranstaltungen mit mehreren Abschnitten ist keine Abmeldung mehr möglich und somit die gesamte Veranstaltungsgebühr fällig.

Absage von Veranstaltungen durch die IN VIA Akademie

Die IN VIA Akademie behält sich vor, Veranstaltungen auf Grund einer zu geringen Teilnehmerzahl abzusagen oder zu verlegen. Teilnehmende werden in diesem Fall per E-Mail benachrichtigt. Bei kurzfristigem Ausfall einer Veranstaltung durch Krankheit oder höhere Gewalt besteht kein Anspruch auf Durchführung. In diesem Fall erfolgt keine Übernahme von Reisekosten oder anderen sonstigen Auslagen.

Teilnahmebescheinigungen

Nach Besuch der Veranstaltung wird eine Teilnahmebescheinigung ausgestellt.

Copyright

Zur Verfügung gestellte Teilnahmeunterlagen dürfen ohne schriftliche Genehmigung nicht vervielfältigt, nachgedruckt, übersetzt oder an Dritte weitergegeben werden. Es gilt das Urheberrecht.

Mit Ihrer Anmeldung geben Sie Ihr Einverständnis zu unseren AGB.

Paderborn, 12. Juli 2022